



ประกาศคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก  
เรื่อง กรอบการนำเสนอแผนกลยุทธ์

เพื่อให้ผู้สมัครเข้ารับการสรรหาเป็นผู้สมควรดำรงตำแหน่งอธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก นำเสนอแผนกลยุทธ์ได้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๗ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๔๘ และมีมติคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ในการประชุมครั้งที่ ๑๘/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๓ สิงหาคม ๒๕๖๐ จึงกำหนดกรอบการนำเสนอแผนกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศแบบรวมศูนย์กลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การสร้างบัณฑิตนักปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนางานวิจัยสิ่งประดิษฐ์และสร้างนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน และพัฒนาประเทศ สอดคล้องกับ EECi และ Thailand ๔.๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาคุณภาพการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น การอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : อื่นๆ เมื่อมีการเปลี่ยนนวัตกรรมใหม่ตามกระแสโลกาภิวัตน์ หรือสิ่งที่ผู้ปฏิบัติ เห็นสมควรและเหมาะสม

รายละเอียดเพิ่มเติมโปรดดูเอกสารแนบท้ายประกาศ

ประกาศ ณ วันที่ ๗ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

(ศาสตราจารย์สุนทร บุญญาธิการ)

ประธานคณะกรรมการ

ปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

เอกสารแนบท้ายประกาศคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก  
เรื่อง กรอบการนำเสนอแผนกลยุทธ์

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงโดยใช้ IT  
แบบรวมศูนย์กลาง

สถาบันอุดมศึกษาต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโดยมีสภามหาวิทยาลัยทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ปัจจัยที่จะต้องทำหน้าที่บริหารจัดการให้มีคุณภาพ ได้แก่ ทรัพยากรบุคคล ระบบฐานข้อมูลการบริหารความเสี่ยง การบริหารการเปลี่ยนแปลง การบริหารทรัพยากรทั้งหมด ฯลฯ เพื่อสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยใช้หลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance)

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาระบบบริหารงบประมาณเงินงบประมาณ เงินรายได้ และเงินรายได้อื่น ๆ โดยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ IT แบบรวมศูนย์กลาง ที่มีคุณภาพสามารถใช้ข้อมูลได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

๒. เพื่อปรับปรุงโครงสร้างการบริหาร จัดระเบียบ วิธีการบริหาร ให้สอดคล้องกับบริบท ๔ วิทยาเขต

๓. เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

๔. เพื่อให้มีสัดส่วนรายได้จากแหล่งเงินทุนภายนอกทั้งจากการบริการวิชาการ การวิจัย การบริหารทรัพย์สิน การเงิน งบประมาณ และรายได้อื่นๆ เพิ่มมากขึ้น

๕. เพื่อให้มีระบบกองทุนเพื่อพัฒนาคณาจารย์ บุคลากร นักศึกษา และงานวิจัย

๖. มีระบบฐานข้อมูลและโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ IT แบบรวมศูนย์กลาง ที่สนับสนุนทุกภารกิจของมหาวิทยาลัย

๗. เพื่อให้มีการพัฒนา Physical Plan และระบบบริหารจัดการพลังงาน สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

๘. เพื่อให้มีการพัฒนาคุณภาพอาจารย์ทั้งด้านตำแหน่งวิชาการ และผลงานวิชาการ และมีสุขภาวะที่ดีในการทำงาน

๙. เพื่อให้มีการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนให้มีสมรรถนะ (Competency) ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีสุขภาวะที่ดีในการทำงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การสร้างบัณฑิตนักปฏิบัติ Hands on

ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติมีอาชีพ (Hands on, Minds on, และ Hearts on) ที่มีความรู้ทักษะวิชาชีพ ทักษะสังคม และประสบการณ์ในการทำงานจริง โดยการร่วมมือกับสถานประกอบการ บนพื้นฐานของการพัฒนาอาจารย์ หลักสูตรการบริหารหลักสูตรและห้องปฏิบัติการ

## วัตถุประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาระบบบริการการศึกษาและความร่วมมือ
๒. เพื่อพัฒนาหลักสูตรเน้นตอบสนองความต้องการของสังคม
๓. เพื่อพัฒนากระบวนการเรียนการสอนและเน้นการฝึกปฏิบัติ
๔. เพื่อพัฒนาผู้สอนให้มีทักษะประสบการณ์ตอบสนองภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม บริการ และการท่องเที่ยว

## ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การพัฒนางานวิจัยสิ่งประดิษฐ์และสร้างนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน และพัฒนาประเทศ สอดคล้องกับ EECi และ Thailand ๔.๐

ความจำเป็นเร่งด่วนที่รัฐและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง จะต้องร่วมกันกำหนดกรอบทิศทางและเป้าหมายการผลิตและพัฒนากำลังคนที่ชัดเจนในสาขาต่าง ๆ เพื่อการผลิตกำลังคนที่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานและการพัฒนาประเทศ พัฒนาหลักสูตรการศึกษาในระดับต่าง ๆ ที่สามารถสร้างทักษะสำคัญในศตวรรษที่ ๒๑ โดยเฉพาะด้านภาษาอังกฤษ วิทยาศาสตร์ และทักษะดิจิทัล และสอดคล้องเชื่อมโยงกับกรอบคุณวุฒิแห่งชาติและมาตรฐานอาชีพ/วิชาชีพส่งเสริมการจัดการเรียนการสอน การฝึกอบรมฝีมือแรงงาน และการฝึกงานที่มุ่งเน้นการปฏิบัติจริงอย่างครบวงจรในสถานการณ์จริง เช่น ระบบทวิภาคีและสหกิจศึกษาผลิตและพัฒนาครูผู้สอนที่มีคุณภาพและมาตรฐาน เพื่อสร้างกำลังคนให้มีสมรรถนะตอบสนองต่อความต้องการของตลาดงานและการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ รองรับพลวัตของโลกและการแข่งขันและยุทธศาสตร์ EECi และยุทธศาสตร์จังหวัด

## วัตถุประสงค์

๑. เพื่อผลิตและพัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะ ทักษะ และคุณลักษณะที่สำคัญจำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ และตรงกับความต้องการของตลาดงานและการพัฒนาประเทศ
๒. เพื่อยกระดับคุณวุฒิการศึกษาและวิชาชีพของประชากรในวัยเรียนและวัยทำงานและเพิ่มผลิตภาพของกำลังแรงงาน
๓. เพื่อพัฒนาฝีมือแรงงานระดับสูงและผู้มีความสามารถพิเศษหรือความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในภาคการศึกษา การวิจัย การผลิตและการพัฒนาในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ สอดคล้องกับ EECi และยุทธศาสตร์จังหวัด
๔. เพื่อปรับทิศทางการผลิตผู้สำเร็จการศึกษาโดยมุ่งเน้นบัณฑิตนักปฏิบัติสู่สังคมยุคใหม่
๕. เพื่อขับเคลื่อนประเทศด้วยการวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างผลผลิตและมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจตามทิศทางยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และการพัฒนาประเทศสู่ประเทศไทย ๔.๐
๖. เพื่อส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากการวิจัยในการพัฒนาคน เพื่อเพิ่มผลผลิต มูลค่าทางเศรษฐกิจและการพัฒนาประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การพัฒนาคุณภาพการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการให้บริการวิชาการเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคม ให้สามารถดำรงอยู่อย่างยั่งยืนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒. เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ในชุมชน และส่งเสริมให้มีโครงการบริการวิชาการแก่สังคม

๓. เพื่อพัฒนาระบบกลไกการบริหารจัดการให้บริการทางวิชาการให้เอื้ออำนวยต่อการสร้างรายได้

๔. เพื่อพัฒนารูปแบบการให้บริการทางวิชาการที่มีความหลากหลายตามความต้องการของชุมชน

๕. เพื่อจัดตั้งสำนักงานบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยี/นวัตกรรมแก่ชุมชนและสังคม

๖. เพื่อบริการวิชาการในกลุ่มประเทศอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ส่งเสริมทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น การอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อสืบสานและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

๒. เพื่อสร้างจิตสำนึกให้บุคลากร (คณาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนักศึกษา) เกิดความรัก ความภาคภูมิใจ เห็นคุณค่า และตระหนักในความสำคัญของศิลปวัฒนธรรม

๓. เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมให้มีการบูรณาการกับพันธกิจอื่นๆ

๔. เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมเพื่อเกิดองค์ความรู้อย่างถ่องแท้

๕. เพื่อส่งเสริมกิจกรรมสืบสานทำนุศิลปวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

๖. เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ในท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : อื่นๆ เมื่อมีการเปลี่ยนนวัตกรรมใหม่ตามกระแสโลกาภิวัตน์ หรือสิ่งที่ผู้ปฏิบัติ

เห็นสมควรและเหมาะสม

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ทั้ง ๔ วิทยาเขต มีโอกาสพัฒนาทางด้านวิชาการ บุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน ด้านสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ รวมถึงด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ความสอดคล้องเชื่อมโยงของแผนการพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580)

